

Spelregelcanvas voor de Circulaire Grondstoffen Corridor Utrecht

Versie: 5 November 2025 (definitief) **Opgesteld door:** Leden van de werkgroep Ketensamenwerking

Werkgroep: Ketensamenwerking

Achtergrond van de werkgroep: In 2024 zijn drie werkgroepen gestart én afgerond. Hierin werkten partners samen die (praktijk-)ervaringen hebben met specifieke uitdagingen in de circulaire bouw. De werkgroep Ketensamenwerking richtte zich op de centrale vraag: **Hoe kunnen we op een duurzame manier samenwerken om hergebruik in de bouw te bevorderen, waarbij de hele keten betrokken is?**

Doel van de werkgroep:

- 1) Formuleren van uitgangspunten (waarden) en spelregels (gedrag) voor ketensamenwerking. Dit is vastgelegd in een **spelregelcanvas**.
- 2) Ontwikkelen van een proces (samenwerkingsvorm) met samenwerkingsafspraken in een project zodat alle betrokkenen hun steentje bijdragen aan circulariteit.

Product: Spelregelcanvas

Wat is het? Een overzicht van uitgangspunten en spelregels voor ketensamenwerking waar alle betrokkenen in een project zich aan committeren.

Voor wie? Alle betrokken actoren in een bouw- en sloopproces (Opdrachtgevers; Opdrachtnemers (bouw & sloop); Architecten; Kennisinstanties; Leveranciers; Adviesbureaus; Bevoegde Gezagen).

Wanneer te gebruiken? Bij fase-overgangen in bouw- en sloopprojecten.

Wat levert het op? Een gedeelde basis om samen te werken aan (meer) hergebruik in de bouw.

Huidige status? Definitief, al is het uitgangspunt Waardecreatie nog in ontwikkeling.

Uitgangspunt	#	Afspraak	#	Betrokken actoren							
				Opdrachtgever	Opdrachtnemer (bouw)	Opdrachtnemer (sloop)	Architect	Kennisinstantie	Leverancier	Adviesbureau	Bevoegd Gezag
Waarden (onzichtbaar)		Gedrag (zichtbaar)									
Transparantie & vertrouwen tussen partijen	1.	Stel gezamenlijk de financiële kaders (per fase) op en ben open over de voortgang	1.	x	x	x	x	x	x	x	x
	2.	Ben transparant over (beperkte) kennis en ervaringen tijdens de aanbestedingsprocedure	2.	x	x	x	x	x	x	x	x
	3.	Evalueer gezamenlijk over de raming en planning omtrent circulariteit aan het begin, tijdens en aan het eind van het project	3.	x	x	x	x	x	x	x	x
	4.	Breng gezamenlijk de impact van het project in kaart en monitor hierop	4.	x	x	x	x	x	x	x	x
Delen van kennis en ervaringen om met elkaar te leren en inzichten te borgen	1.	Faciliteer circulaire opleidingen binnen de eigen organisatie om kennis en impact te versterken	1.	x	x	x	x	x	x	x	x
	2.	Deel geleerde lessen, inzichten en gemaakte impact actief op het CGC-platform, zodat deze beschikbaar zijn voor alle ketenpartners	2.	x	x	x	x	x	x	x	x
	3.	Communiceer openlijk over kansen en risico's aan het begin, tijdens en aan het eind van het project om gezamenlijk van te leren en toekomstige projecten te optimaliseren	3.	x	x	x	x	x	x	x	x
Flexibiliteit om circulaire ambities mogelijk te maken binnen planning & budget	1.	Ben bereid om planning & budget aan te passen	1.	x	x	x	x	x	x	x	x
	2.	Durf onzekerheden te accepteren, zoals bv. certificering	2.	x		x					
	3.	Neem opslag van circulaire materialen mee in logistiek	3.			x					
	4.	Neem ruimte op in planning & budget voor circulariteit (bv. om te testen of iets werkt of zodoende kan worden gecertificeerd)	4.	x		x					
	5.	Neem flexibiliteit op in duurzame kwaliteit mbt vergunningen	5.	x							
Gezamenlijke ambitie in het bevorderen van circulariteit en hergebruik van materialen	1.	Monitor de voortgang van circulaire KPI's en maak de behaalde resultaten inzichtelijk voor alle ketenpartners zodat zij dit voortaan ook kunnen borgen	1.	x	x	x	x	x	x	x	x
	2.	Aanbesteden en Inkopen conform stappenplan ("Hoogwaardig Hergebruik, tenzij ...")	2.	x							
	3.	Start ieder project met een Project Start-Up waarbij alle betrokkenen gezamenlijk de doelstellingen voor circulariteit vaststellen	3.	x	x						
Pionierend leiderschap door koers te houden en vasthoudend te zijn – ook als het spannend wordt	1.	Ben niet bang om 'fouten' te maken, want daar leren we juist van	1.	x	x	x	x	x	x	x	x
	2.	Het goede voorbeeld geven	2.	x	x	x	x	x	x	x	x
	3.	Houd vast aan het plan, ook als planning en budgetten je inhalen	3.	x	x	x	x	x	x	x	x
Zoektocht naar nieuwe rollen, waarbij partijen samenwerken op basis van expertise en ambitie	1.	Organiseer altijd een volledig ketenteam	1.	x							
	2.	Neem de keten-marktconsultatie op in de aanbestedingsprocedure.	2.	x							
	3.	Betrek (keten)team bij een gesignaleerd probleem (zoals ontbrekende kennis)	3.	x	x	x	x	x	x	x	x
Oplossingsgerichte samenwerking tussen ketenpartners: elkaar helpen bij problemen	1.	Adresseer risico's en problemen in het ketenteam	1.	x	x	x	x	x	x	x	x
	2.	Formuleer gezamenlijk acties bij de start van een nieuwe fase	2.	x	x	x	x	x	x	x	x
	3.	Koppel oplossingen terug in het ketenteam en bekijken hoe de keten breder gemaakt kan worden (buiten het ketenteam)	3.	x	x	x	x	x	x	x	x
Waardecreatie voor alle ketenpartners	1.		1.								
	2.		2.								
	3.		3.								